

Hva trenger du for å starte en bedrift? Tre enkle ting: kjenn ditt produkt bedre enn noen, vit hva din kunde vil ha og ha et brennende ønske om å lykkes.

- Dave Thomas, grunnlegger av Wendys

Årsrapport 2017

Innhold:

1. Generelt om Skape	2
2. Sammendrag for året 2017	3
3. Administrasjon	4
4. Styringsgruppen	4
5. Finansieringsmodellen for kommunale tilskudd	4
6. Markedsføring og annonsering	5
7. Leverandørkontrakter	5
8. Samarbeid med andre	6
9. Kursaktiviteter	7
10. Individuell rådgivning	9
11. Utvidet rådgivning mot egenandel	10
12. Regnskap 2017	10

1. Generelt om Skape

Skape ble opprettet i 2007 som et 3-årig prosjekt for dem som vil starte egen bedrift. Hovedmål er å gi et helhetlig veiledningstilbud til etablerere i Rogaland, i form av kompetanse, veiledning og å skape møteplasser.

Fra 2010 ble Skape videreført som et partnerskap mellom alle 26 kommuner i Rogaland, Fylkesmannen i Rogaland sin landbruksavdeling og Rogaland fylkeskommune, som også er administrativt ansvarlig for Skape. Vi er nå inne i partnerskapsperioden 2016–2019.

Skape tilbyr individuell rådgivning for kommunene: Forsand, Kvitsøy, Randaberg, Rennesøy, Sola og Stavanger. Skape utfører administrative oppgaver knyttet til individuell rådgiving for følgende kommunene: Bokn, Haugesund, Karmøy, Sveio, Tysvær og Utsira.

Skape har tilbudt følgende kurs i 2017:

- **Introduksjonskurs:** Et 3-timers kurs som gir generell innføring i oppstart av egen bedrift
- **Etablererkurs:** Et 42-timers kurs (dag eller kveld) som skal øke deltakernes kompetanse på etableringsfaglige emner som skal sette dem i stand til å etablere egen virksomhet og gjøre den levedyktig.
- **Temakurs:** Korte spesialkurs som den enkelte etablerer kan velge ut fra egne behov. Det arrangeres kurs flere steder i Rogaland. Kursene har varighet fra tre til åtte timer, noen fordelt over flere kvelder.

2. Sammendrag for året 2017

2017 har vært nok et travelt år for Skape. Det er gledelig å registrere at veldig mange bruker Skape sine tjenester, både ved å delta på våre kurs, seminarer og nettverkssamlinger, benytte seg av individuelle rådgivning, og ved å bruke vår webside og vår Facebookprofil til informasjon og kunnskap.

Skape planla 61 kurs, hvorav 45 ble gjennomført. På disse kursene var det 435 deltakere, samt 214 deltakere på begge Skape Forum (Haugesund og Stavanger). I tillegg har Skape hatt flere kurs og seminarer med andre partnere som ikke er registrert i vår gründerdatabase. I 2016 planla vi 55 kurs hvorav 43 ble gjennomført. Antallet gjennomførte kurs lå i 2017 på omtrent samme nivå som i 2016. Når det gjelder individuell rådgivning har vi hatt 420 kunder som til sammen har brukt 632,25 timer. I 2016 har vi hatt 286 kunder som brukte 704,5 timer. Det betyr at vi har hatt flere kunder i 2017 som gjennomsnittlig brukte færre timer.

Skape hadde i 2016 et overskudd på kr 58.269,- etter at ubrukte midler (overskudd) fra tidligere år på kr 304.241,- er inntektsført i regnskapet. Regninger for ca. kr. 160.000,- som tilhørte regnskapsåret 2016 ble bokført i 2017. Hadde disse beløpene vært bokført slik de burde hadde Skape gått med et underskudd for 2016. Året startet derfor med et systematisk arbeid for å få kontroll over kostnader og drift, parallelt med å gjennomføre Skape sine aktiviteter og tilbud på en mer kostnadsbesparende måte. Flere grep har blitt tatt i løpet av året for å få kontroll på kostnadene og effektivisering av tilbudene, deriblant:

- Vi har redusert kostnader til markedsføring ved å bruke sosiale medier i større grad, blant annet gjennom Facebook som kanal.
- Vi har gjennomført Skape Forum på en ny måte som var meget kostnadsbesparende.
- Vi har i større grad enn tidligere stått for en del av rådgivningen selv og bedt våre kunder å delta på våre kurs.
- Administrasjonskostnader er redusert ved at vi har valgt andre løsninger som har redusert driftskostnadene.
- Vi har valgt å belaste kunden for en egenandel i levering av næringsfaglige vurderinger.
- På grunn av endring i markedet har vi valgt å legge ut færre kurs, særlig etablererkursene.

Det systematiske arbeidet som er gjort av kostnadsbesparelser gjennom året har med dette resultert i et solid overskudd i 2017. Dette overskuddet inkluderer 30% av lønnskostnadene for Skape sin rådgiver i 2018 som ble bevilget i revidert budsjett til Rogaland fylkeskommune til Skape i 2017, nettopp for å styrke Skape sin stab omstillingsprosessen. Styringsgruppen i Skape har godkjent kostnadsbesparelsene og driftsendringene. Overskuddet skal i 2018 brukes til å videreutvikle Skape gjennom å styrke tilbudene samt gjøre tilbudene ytterligere markedstilpasset.

Arbeidsmarkedet er fremdeles i endring. Vi har registrert en endring i antall henvendelser fra det første halvåret i 2017 til det siste halvåret som har hatt påvirkning på driften i Skape. Antall arbeidsledige var i slutten av 2016 5,7 %, og i slutten av 2017 4,2 %. Det er mange som kontakter Skape for kunnskap og veiledning som ønsker å skape sin egen arbeidsplass, særlig de som er basisgründere. De fleste som har innovative ideer, gjerne kombinert med forskning blir rådet til å ta kontakte virkemidler, som Innovasjon Norge, Regionalt Forskningsfond Vestlandet (RRFV), Validé, VRI etc.

I fylkestinget 2. mai 2017 ble det vedtatt en ny sammensetning av styringsgruppen. Det fremkom av vedtaket at «Styringsgruppen i Skape skal bestå av representanter fra de finansierende partnerne. Underleverandører og direkte konkurrerende aktører skal ikke sitte i styringsgruppen. Kommunene i de fem regionene Dalane, Jæren, Nord-Jæren, Haugalandet og Ryfylke skal representeres av regionrådene eller en næringssjef fra en av kommunene i gjeldende region.»

Tilbudene for gründere har økt betraktelig i 2017, både fra andre offentlige aktører og privat næringsliv. Det er mange som vil jobbe for og med gründere. I november tok Rogaland

fylkeskommune initiativ til et «Virkemiddelforum» hvor mange gode hjelpere for etablerere møttes for å få til en løsning for en samordning av virkemiddelapparatet. Det jobbes for å få til en løsning for «én dør inn» for gründere i Rogaland.

I tillegg hadde fylkeskommunens næringsavdeling i desember et møte med alle næringshagene, inkl. noden på Bjerkreim, for en rolleavklaring. Dette som et tiltak etter fylkestingets vedtak av 2. mai 2017 hvor behovet for samordning ble understreket, og det ble poengtert at «Det er viktig at det store antallet aktører som gründere skal finne frem til eller forholde seg til, ikke øker, men reduseres».

Rogaland fylkeskommune v/Skape har blitt del av et fylkeskommunalt nettverk som jobber for gründere. I 2017 har det funnet sted to samlinger med totalt 12 fylker. Flere fylker har delt rutiner, dokumentasjon og kompetanse om deres etablerervirksomhet med oss.

Styringsgruppen har vedtatt at Skape selv skal utføre rådgivning og opplæring fra 2018. Det er invitert til en konkurranse på individuell rådgivning som kan supplere Skapes administrasjon, både i nordfylket og sørfylket. Det vil bli inngått samarbeid med næringslivet for seminarer om tema som er nyttige for gründere. Dette etter modell fra andre fylker som Skape har rådført seg med. Det inngås også avtaler for utvalgte temakurs hvor Skape ikke har egen kompetanse.

3. Administrasjon

Suzanne de Kok Selstad, daglig leder i Skape, har vært eneste ansatt frem til september 2017. En rådgiver ble tilsatt i et 10-måneders engasjement i 100 % stilling (til og med 30. juni 2018). Aktiv Kunnskap AS bistår i driften av nettsidene og sosiale medier.

4. Styringsgruppen

Etter vedtaket fra fylkestinget den 2. mai 2017 har styringsgruppen siden 23. september 2017 bestått av følgende medlemmer:

Organisasjon	Navn	Funksjon	
Fylkesmannen i Rogaland	Kari Sand		
Haugaland Vekst	Inger Kallevik Håvik		Haugalandet
Lund kommune	Olaf Hafstad (ny)		Leder av regionrådet Dalane
Rogaland fylkeskommune	Elisabeth Faret	Leder	
Rogaland fylkeskommune	Hilde Uppstad		
Ryfylke IKS	Ketil Barkved (ny)		Ryfylke
Sandnes kommune	Nina Othilie Høiland (ny)		Jæren
Sola kommune	Ingrid Iversen		Nord Jæren

Daglig leder er sekretær i styringsgruppen. Styringsgruppen har hatt fire møter i 2017. Alle kommunene i fylket er tilsluttet Skape og har godkjent gjeldende handlingsplan for perioden 2016–2019.

5. Finansieringsmodellen for kommunale tilskudd

Finansieringsmodellen for kommunale tilskudd, som partnerne innførte i 2012, innebærer et basistilskudd fra alle kommunene. For 2016 var satsen kr 1,25 per innbygger. Basistjenester fra Skape er definert i handlingsplanen og består av planlegging og gjennomføring av kurs og arrangementer, administrasjon, utvikling og drift av nettsiden, foredrag og markedsføring av Skapes basistjenester. Alle kommunene i Rogaland samt Sveio i Hordaland deltar i dette.

Kommunale tilskudd for førstelinjetjeneste og rådgivning utført i regi av Skape er beregnet med utgangspunkt i budsjettert kostnad for disse tjenestene. Kommunene som tilbyr disse tjenestene gjennom Skape, er Forsand, Kvitsøy, Randaberg, Rennesøy, Sola og Stavanger. Disse rådgivningskommunene betaler kr 4,- per innbygger i tillegg. Skape har dessuten avtale om individuell rådgivning for Karmøy og Haugaland Vekst sine kommuner. Finansieringen av denne tjenesten er basert på direkte fakturering etter forbruk.

Førstelinjetjeneste og individuell rådgivning i fylkets øvrige kommuner dekkes av kommunene selv, enten direkte eller via andre tjenesteytere.

6. Markedsføring og annonsering

Den grafiske profilen og tilhørende kampanjeelementer fra 2012 er videreført i 2017, med mindre justeringer.

Vi har i 2017 benyttet oss mye av sosiale medier til å markedsføre Skape, da dette er målrettet og billigere. Skape har profil både på LinkedIn, Facebook, Instagram og YouTube.

	Facebook likes	Endring fra året før
2016	2 293	25 %
2017	2 479	8 %

Skapes Facebook-side har nå over 2479 «Likes», noe som gir en økning på 8 % fra 2016.

Webside

	Unike besøk	Side- oppslag
2016	98 858	178 419
2017	99 092	184 729

Skapes nettsted har hatt jevn økning i besøk de siste årene. 234 flere besøkte nettstedet i 2017 sammenliknet med 2016. Vi er godt fornøyd med 184 729 sideoppslag.

Nyhetsbrev

18 nyhetsbrev ble publisert i 2017. Ved utgangen av året var det registrert 1.879 aktive abonnenter av nyhetsbrevet fra Skape. Her oppdaterer vi våre kunder med nye kurs og annen informasjon for etablerere.

7. Leverandørkontrakter

Skape har samarbeidet med leverandører gjennom rammeavtale inngått 12.03.2014. Avtalen ble avsluttet 31.12.2017. Ettersom Skape har invitert til konkurranse for 2018, og nye leverandører ikke er på plass per 1.1.2018, har man foretatt avrop på rammeavtalen for individuell rådgivning for januar og februar 2018.

Tabellen nedenfor viser kontraktsfordelingen ut 2017 ut fra rammeavtalen inngått 12.03.2014.

Leverandør	Introduksjonskurs	Etablererkurs	Temakurs		Individuell rådgivning	
			Sørfylket	Nordfylket	Sørfylket	Nordfylket
Industriell Innsats & Innovasjon AS					X	
I-park AS					X	
Kreativ Næringscenter AS			X	X	X	
Norges Vel AS			X	X		
Rogaland Ressurssenter AS			X	X		X
Smistad Management AS					X	
Vaardal-Lunde AS	X	X	X	X	X	X
* A. ikke utført						

8. Samarbeid med andre

Vi har gjennomført to Skape Forum, ett i Haugesund i samarbeid med Haugaland Vekst og ett i Stavanger. Skape Forum i Haugesund var en del av Nyskapingssuka for Haugalandet i uke 44. Å gi faglig påfyll og å tilby en møteplass for gründere er noen av målene for disse arrangementene.

Deltakere på Skape Forum 2017 Haugesund	Deltakere på Skape Forum 2017 Stavanger
130	84

Samarbeidet med Ungt Entreprenørskap (UE) om etablering av elevbedrifter på ungdomsskolen, videregående skole og høyskole/universitet ble blitt videreført i 2017. Daglig leder har deltatt som samarbeidspartner på Entreprenørdagen 2017.

Vi deltar i Ressursgruppen for entreprenørskap ved Næringsforeningen i Stavanger-regionen. Skape har presentert sitt arbeid for INN (Næringsforeningen i Stavanger-regionen sitt nettverk for flerkulturelle).

Skape har samarbeidet med Senter for entreprenørskap ved Universitetet i Stavanger. Studentene Malchiel Bulawan Tofan og Halina Semizhon har skrevet bacheloroppgave om en del av Skape sin aktivitet. Tittel på oppgaven var: "Entrepreneurs: Born or Made? Effects of Entrepreneurial Education on Entrepreneurial Intentions, Entrepreneurial Self-Efficacy and Risk-Perceptions. The Case of Skape Educational Offer". Studentene fikk karakteren A på oppgaven.

Vi har samarbeidet med Skatt Vest om to seminarer for engelsktalende. I tillegg har vi holdt 3 foredrag for flyktningeseksjonen i Stavanger kommune om temaet: «Å etablere bedrift i Norge». Skape har også holdt lignende kurs for elever ved videregående skoler.

Sammen med DNB og NAV har vi holdt korte oppstartsseminarer både i sørfylket og i nordfylket. I nordfylket var Gründerloftet, en samlokalisering av gründerbedrifter i Haugesund, med på seminaret. Vi har presentert vårt arbeid for gründere hos GründerHub (Stavanger) til Sparebanken 1 SR-Bank.

Vi samarbeider med både Haugaland Vekst, Innovasjon Norge, Jæren Produktutvikling, NAV Rogaland, Validé, studentinkubatormiljøet, UiS og gründermiljøer i Rogaland.

9. Kursaktiviteter

Som nevnt tidligere er det nå mange offentlige og private aktører som har begynt med rådgiving, kurs og/eller seminarer for etablerere. For å nevne noen:

- ✓ NAV Rogaland leverer fra høsten 2017 egne etablererkurs. Her får deltakere fem uker fulltid undervisning samt 10 timer individuell undervisning. Det er oppstart av nye grupper hver 5. uke.
- ✓ Jæren Produktutvikling
- ✓ Connect Vest
- ✓ Næringshagen Rogaland Ressurssenter på Karmøy driftet Idélab. Prosjektet er et samarbeid mellom Næringshagene i Rogaland, Haugaland Vekst, Haugesund kommune, NAV, Rogaland fylkeskommune og Siva m.fl.
- ✓ GründerHub til Sparebanken 1 SR-Bank hvor de har hatt åtte kull så langt, med ca. 8-10 bedrifter som i fire måneder får gratis kontorplass, opplæring og veiledning.
- ✓ ITSA (et 12-ukers forretningsakseleratorprogram for tekniske gründere) til Validé og studentinkubatoren.
- ✓ det er også andre som lager gründerevents i Rogaland, slik som Exhibition Management AS og Tekna/Brønnøysund/Altinn

Næringshager, næringsforeninger, co-working spaces, advokatkontorer, regnskapskontorer og andre konsulentbyråer tilbyr også tjenester for gründere.

For nærmere informasjon om faglig innhold og organisering av kursene og Skape Forum viser vi til nettsiden www.skape.no. Kursene har fått gode tilbakemeldinger fra deltakerne.

Etablererkurs

I 2017 gjennomførte Skape fire etablererkurs, ett i Haugesund og 3 i Stavanger. Vi planla ytterligere 3 kurs som ble avlyst.

Etablererkurs	Deltakere				Total	Registrert NAV	Andel deltakere fra NAV	Landbruk
	Q1	Q2	Q3	Q4				
2016	13	37	40	14	104	40	38 %	5
2017	45	0	12	0	57	41	72 %	5
Antall gjennomførte kurs 2017	3	0	1	0	4			
Antall avlyste kurs 2017	2	1	0	0	3			

Introduksjonskurs

I 2017 gjennomførte Skape 14 introduksjonskurs i Stavanger. Tre av kursene ble holdt på engelsk. Vi måtte avlyse 4 introduksjonskurs.

Introduksjonskurs	Deltakere				Total	Registrert NAV	Andel deltakere fra NAV	Landbruk
	Q1	Q2	Q3	Q4				
2016	15	65	93	46	219	98	45 %	11
2017	41	14	42	15	112	46	41 %	3
Antall gjennomførte kurs 2017	3	4	4	3	14			
Antall avlyste kurs 2017	4	0	0	0	4			

Temakurs

Skape gjennomførte i alt 27 temakurs i 2017. To ble gjennomført på Karmøy, to på Jørpeland, ett i Suldal, ett i Rennesøy og 19 i Stavanger. Vi avlyste 9 temakurs.

Temakurs	Deltakere				Total	Registrert NAV	Andel deltakere fra NAV	Landbruk
	Q1	Q2	Q3	Q4				
2016	14	54	48	44	160	69	43 %	3
2017	62	93	27	84	266	101	38 %	10
Antall gjennomførte kurs 2017	6	9	4	8	27			
Antall avlyste kurs 2017	2	0	3	4	9			

Temakurs	Antall timer per kurs
Budsjettering og økonomiforståelse	4
Excel of office	1
Lag profesjonelle websider for din bedrift	3
Nettverksbygging	1
Praktisk oppstartseminar	2
Presentasjonsteknikk med powerpoint	1
Salg & service	4
Sosiale medier for bedrift	7
Taxes and duties for entrepreneurs	2
* 1. I tillegg til disse to har vi arrangert 5 like seminarer som ikke er registrert via Skape sin database.	

Oppsummering av kursaktiviteten i 2017

Det var t totalt 435 kursdeltakere i 2017, samt 214 deltakere på Skape Forum. I tillegg kommer seminarer og kurs som Skape har holdt i samarbeid med andre (se 8. samarbeid med andre). Disse er ikke registrert i Skape sin gründerdatabase.

Egenandelen for å delta på Skapekurs har økt med kr 50,- per kurs i 2017 sammenlignet med året før.

Kurs 2017	Deltakere				Total	Registrert NAV	Andel deltakere fra NAV	Landbruk	Skape Forum Haugesund	Skape Forum Stavanger
	Q1	Q2	Q3	Q4						
2016	42	156	181	104	483	207	43 %	19	90	74
2017	148	107	81	99	435	188	43 %	18	130	84
Antall gjennomførte kurs 2016	12	14	9	8	43					
Antall gjennomførte kurs 2017	12	13	9	11	45					
Antall avlyste kurs 2016	5	4	0	3	12					
Antall avlyste kurs 2017	8	1	3	4	16					

*1 Tallene fra NAV gjelder kun kursene og ikke Skape Forum.

Kommentarer til tabellen nedenfor:

- Minimumsantallet for å gjennomføre et Skapekurs i 2017 er satt til fem personer, og ti personer for etablererkurs.
- Skape sto også som medarrangør av Skape Forum i Haugesund, som samlet i alt 130 deltakere.
- «Andre/uspesifiserte» i tabellen er personer bosatt i andre fylker, eller som ikke har oppgitt bostedskommune ved påmelding.

	Kommuner	Deltakere etablererkurs	Deltakere introduksjonskurs	Deltakere temakurs	Totalt antall kursdeltakere	Skape Forum (SVG)
	Bjerkreim				0	
1	Bokn				0	
2	Eigersund				0	
3	Finnøy			2	2	
4	Forsand			4	4	
5	Gjesdal		1		1	
6	Haugesund	5	1	5	11	4
7	Hjelmeland	1		3	4	
8	Hå		1	2	3	1
9	Karmøy	7		6	13	4
10	Klepp	3	1	3	7	2
11	Kvitsøy				0	
12	Lund			4	4	
13	Randaberg	1	2	4	7	2
14	Rennesøy	1	3	5	9	2
15	Sandnes	7	11	28	46	8
16	Sauda		1	2	3	
17	Sokndal	1			1	
18	Sola	5	12	26	43	8
19	Stavanger	30	70	129	229	46
20	Strand		2	11	13	2
21	Suldal			18	18	
22	Time			2	2	2
23	Tysvær	1		3	4	1
24	Utsira				0	
25	Vindafjord	1			1	
26	Andre/uspesifisert		7	9	16	132
	Total	63	112	266	441	214
	Rådgivningskommuner					

10. Individuell rådgivning

Skape ivaretar førstelinjetjenesten for etablerere for rådgivningskommunene Forsand, Kvitsøy, Randaberg, Rennesøy, Sola og Stavanger i sørfylket. Førstelinjen for etablerere i fylkets øvrige kommuner ivaretas av kommunene selv ellers deres samarbeidspartnere.

Skape tilbyr individuell rådgivning (inntil 3 timer per etablerer) til personer som har en forretningsidé og behov for ytterligere veiledning. Tilbud om individuell rådgivning gjelder personer bosatt i rådgivningskommunene. Individuell rådgivning vurderes i hvert enkelt tilfelle av Skape, og deretter vurderes tiltak for kundene. 420 personer mottok individuell rådgivning i 2017.

Skape utfører næringsfaglige vurderinger (NFV) etter anmodning fra NAV. Arbeidssøkere som søker om å få beholde dag-/arbeidsavklaringspenger under etablering, blir henvist til avtalte leverandører for å få utarbeidet næringsfaglig vurdering etter rutiner som er avtalt med NAV. I 2017 utarbeidet Skape 216 næringsfaglige vurderinger for personer bosatt i rådgivningskommunene, mot 277 i 2016. I 2017 tok vi en egenandel på kr. 350,- per NFV.

	Kommuner	Individuell rådgivning - antall deltakere	Individuell rådgivning - antall timer	NFV
1	Bjerkreim	2	14,75	3
2	Bokn			
3	Eigersund	2	1,5	
4	Finnøy			
5	Forsand	1	3	
6	Gjesdal			
7	Haugesund	17	6	14
8	Hjelmeland			
9	Hå	1	2,25	1
10	Karmøy	25	10	17
11	Klepp	1		
12	Kvitøy			
13	Lund	2	1,5	
14	Randaberg	19	33	11
15	Rennesøy	9	11	7
16	Sandnes	12	8,5	
17	Sauda			
18	Sokndal	1	0,25	
19	Sola	47	78,5	25
20	Stavanger	269	460	124
21	Strand	6	2	2
22	Suldal			
23	Time	3		
24	Tysvær	5	1	5
25	Utsira			
26	Vindafjord	1		
	<i>Andre/uspesifisert</i>			7
	Total	423	633,25	216
	Rådgivningskommuner			

*1) Næringsfaglige vurderinger utarbeidet av Jæren Produktutvikling og andre er ikke med i Skape sin statistikk.

Individuell rådgivning 2017	Antall deltakere 2017	Antall deltakere 2016	Endring fra 2016	Antall timer i 2017	Antall timer i 2016	Endring fra 2016
Totalt	420	283	67 %	632	704,5	-11 %

11. Utvidet rådgivning mot egenandel

Ordningen med utvidet individuell rådgivning mot at etablererne betaler egenandel, er videreført i 2017. Dette gjelder rådgivning ut over de første 3 timene. Ordningen har en begrensning på inntil åtte timer. Egenandelen utgjør 1/3 av total kostnad per time. Dette tilbys fortrinnsvis gründere med antatt vekstpotensial. Skape vurderer tildeling av utvidet rådgivning i hvert enkelt tilfelle og deretter vurderes tiltak for kundene.

12. Regnskap 2017

Inntekter fra partnerne er i samsvar med budsjett. Det systematiske arbeidet som er gjort av kostnadsbesparelser gjennom året har med dette resultert i et overskudd i 2017 på kr. 1.041.426,-. Dette overskuddet inkluderer 30% av lønnskostnadene for Skape sin rådgiver i 2018 som ble bevilget i revidert budsjett til Rogaland fylkeskommune til Skape i 2017, nettopp for å styrke Skape sin stab omstillingsprosessen. Styringsgruppen i Skape har godkjent kostnadsbesparelsene og driftsendringene. Overskuddet skal i 2018 brukes til å videreutvikle Skape gjennom å styrke tilbudene samt gjøre tilbudene ytterligere markedstilpasset

Budsjett 2017 - regnskap 2017						
Rad	INNETEKTER	Budsjett 2017 (Handlingsplan)	Regnskap per 31.12 2017	I % av budsjett	Kommentar	Noter
1	EGENANDELER - KURS	500 000	430 545	86 %		
2	EGENANDELER - UTVIDET RÅDGIVNING	25 000	20 820	83 %		* 1
3	EGENANDELER - NÆRINGSFAGLIG VURDERING	50 000	77 690	155 %		* 2
4	RÅDGIVNING I NORD-FYLKET	130 000	248 000	191 %	kr. 130.781,- fra 2016 Q1	* 1
5	BASISTILSKUDD FRA ALLE KOMMUNER (Kr. 1,25)	590 000	596 994	101 %		* 3
6	TILSKUDD FRA RÅDGIVN. KOMMUNER (Kr. 4,-)	700 000	704 815	101 %		* 3
7	TILSKUDD FRA RFK	1 558 268	1 782 268	114 %		
8	TILSKUDD - FYLKESMANNEN I ROGALAND	100 000	100 000	100 %		* 4
9	TILSKUDD - INNOVASJON NORGE	300 000	300 000	100 %		* 5
10	INNETEKTER	3 953 268	4 261 132	108 %		
	KOSTNADER					
	<i>Administrasjon</i>					
11	LØNNSKOSTNAD	-800 000	-979 657	122 %	se rad 27	* 6
12	ADMINISTRASJON / MVA	-250 000	-42 052	17 %		
13	MARKEDSFØRING	-400 000	-127 485	32 %		* 7
14	HUSLEIE	-60 000	-57 000	95 %		
15	REISER	-25 000	-47 441	190 %		
16	TELEFON / PORTO / IKT / DIVERSE	-100 000	-8 992	9 %		
17	MVA	0	-69 439			
18	Sum administrasjon	-1 635 000	-1 332 066	81 %		
	<i>Basistjenester</i>					
19	UTVIKLING	-100 000	-78 820	79 %		* 8
20	INTRODUKSJONSKURS	-100 000	-43 239	43 %		
21	ETABLERERKURS	-500 000	-378 026	76 %		
22	TEMAKURS	-200 000	-154 950	77 %		
23	SKAPE FORUM / FAGLIG FORUM	-250 000	-37 904	15 %	Kr. 30.041,- tilbakebetalt fra 2016	
24	RÅDGIVNING I BASISKOMMUNER	-50 000	-50 000	100 %	Fast beløp kr. 50.000,- i året	
	MVA	0	-13 161			
25	SUM Basistjenester	-1 200 000	-756 100	63 %		
	<i>Rådgivningstjenester</i>					
26	NÆRINGSFAGLIG VURDERING	-300 000	-246 460	82 %		
27	FØRSTELINJE-/RÅDGIVNING	-600 000	-447 899	75 %	inkl. lønn kr. 125.000,- /år, minus rad 11	* 6
29	MVA	0	-134 360			
30	SUM NFV / FØRSTELINJE / RÅDGIVNING	-900 000	-828 719	92 %		
	SUM NFV / RÅDGIVNING - NORD-FYLKET	-160 000	-302 821	189 %	kr. 130.781,- fra 2016	
	KOSTNADER	-3 895 000	-3 219 706	83 %		
	RESULTAT	58 268	1 041 426			* 9
* 1	Kostnader fra utvidet rådgivning i rådgivingskommuner					
* 2	I 2017 er kundene belastet for en egenandel på kr. 350,- i rådgivingskommuner for en næringsfaglig vurdering					
* 3	I følge tall fra SSB					
* 4	Ikke utbetalt beløp. Beløpet utbetales når revisor godkjent årsregnskap og årsrapport godkjennes					
* 5	Utbetalt kr. 90.000,- . Resterende beløp utbetales når revisor godkjent årsregnskap og årsrapport godkjennes					
* 6	*Førstelinde tjeneste i Skape for rådgivningskommunene estimeres til 120 timer årlig, som til en beregnet timepris på 1.000 kroner/time inkl. administrative kostnader tilsvarende 125.000 kroner.					
* 7	Mye markedsføring har gått over til sosiale medier					
* 8	Kostnader fra blant IKT utvikling og oppdatering av gründerdatabasen					
* 9	Rogaland fylkeskommune har avsatt til lønnskostnader for rådgiver i 2018 (30 % i 6 måneder), kr. 134.400,- Overskuddet overføres til 2018					